

ЭНЕРГИЯ



№ 1
январь
1999г.

-сборник

Важнейшие результаты фундаментальных и прикладных исследований Института им. Г.И. Будкера СО РАН в 1998 году

По разделу «Приоритетные направления фундаментальных исследований»

Первое в мире прямое наблюдение распада нейтрального короткоживущего каона на пион, электрон и нейтрино (полуплептонный распад К-мезона) проведено на установке со встречными электрон-позитронными пучками ВЭПП-2М с помощью детектора КМД-2.

(Научные руководители темы — зав. лабораторией, академик Л.М. Барков, зав. лабораторией, к.ф.-м.н. Б.И. Хазин).

Наблюдение эффекта $\rho - \omega$ интерференции в процессе рождения 3-х π -мезонов на ВЭПП-2М.

(Научный руководитель темы — зав. лабораторией, д.ф.-м.н. С.И. Середняков).

Создание аэрогеля с высокими оптическими параметрами для детекторов черенковского излучения.

(Научные руководители темы — зав. лабораторией, д.ф.-м.н. А.П. Онучин и руководитель группы, к.х.н. А.Ф. Данилюк - Институт катализа).

Выяснение механизма сохранения с высокой точностью изоспина аналоговых резонансов в сложных ядрах.

(Авторы — д.ф.-м.н. В.В. Соколов, д.ф.-м.н. В.Г. Зелевинский).

Теория эффекта Ландау - Померанчука - Мигдала.

(Авторы — д.ф.-м.н. В.Н. Байер, д.ф.-м.н. В.М. Катков).

Получение рекордного интеграла светимости на накопителе ВЭПП-2М.

(Научный руководитель темы — зав. лабораторией, д.ф.-м.н., Ю.М. Шатунов).

Цикл работ по созданию сверхпроводящих вигглеров с полем 7.5-8 Тесла.

(Научный руководитель темы — к.ф.-м.н., зав. лабораторией Н.А. Мезенцев).

Обнаружение сильного подавления продольной электронной теплопроводности плотной замагниченной плазмы в процессе её взаимодействия с мощным сильноточным релятивистским электронным пучком.

(Научный руководитель темы — д.ф.-м.н., зав. лабораторией В.С. Койдан).

Получение устойчивого удержания плазмы с большим значением β ($\beta \sim 30\%$) в газодинамической ловушке.

(Научный руководитель темы — д.ф.-м.н., зав. лабораторией А.А. Иванов).

Создание источников пучка атомов водорода с энергией 50 кэВ, током 1 А и длительностью рабочего импульса до 10 сек для диагностики высокотемпературной плазмы.

(Научный руководитель темы — д.ф.-м.н., зав. лабораторией А.А. Иванов).

По разделу «Критические технологии федерального уровня»

Разработка, создание и испытание 11 Гц-клистрона мощностью 77 МВт с фокусировкой на постоянных магнитах.

(Руководитель темы — директор филиала, зам. директора института член-корр. РАН В.Е. Балакин).

Эти результаты были рассмотрены и одобрены секционными советами и учёным советом ИЯФ.

Поздравляем!

Учёная степень кандидата технических наук присуждена

Беломестных Сергею Анатольевичу, лаб. 6-0

Нет, что ни говорите, а в интересное время мы живем! Средства массовой информации обеспечивают нас сенсациями каждый день и на любой вкус. Лично мне по душе пришлась статья из «Новой газеты» под названием «Вооруженные нечистые силы». Сначала журналист Р. Шлейнов в двух номерах (№ 42 и № 45) описывает, до какой мистики и чертовщины дошло дело в Министерстве обороны, особенно в ее специализированной в/ч №10003. А потом один из участников работ этой самой войсковой части, доктор технических наук О.Антонов, в той же газете (№47) приоткрывает завесу секретности. Разумеется, никаких особых тайн он не выдает. Подумаешь, в/ч 10003 экстрасенсов набрала! Сегодня они во всех силовых ведомствах России работают. В Министерстве по чрезвычайным ситуациям у С.Шойгу экстрасенсов может быть даже побольше. Только он их, в отличие от г-на Антонова, не жалуется. После землетрясения в г. Нефтегорске С.Шойгу сказал: «Они внесли только сумятицу в работу спасателей». Пропавший под Хабаровском в декабре 1995 г. пассажирский самолет почти две недели искали 127(!) экстрасенсов. Лишь когда обратились к показаниям локаторов системы ПВО, обломки самолета нашли в течение нескольких часов. Впрочем, г-н Антонов имел дело с экстрасенсами высшей квалификации ранга колдунов. Тех, что посмотрят на картофельные клубни и, пожалуй, — на следующий год урожай на 20% больше будет. Кстати, вскоре волшебников удалось заменить небольшими приборчиками. Неясно, правда, с

какой стати Минобороны занялось проблемой сельского хозяйства. И еще вопрос: почему эти фокусы строго засекречены? По-видимому, чтобы никто не мог уличить авторов в некорректности опытов. Сообщает г-н Антонов и ещё об

путей противостояния потенциальному противнику: оружие, основанное на еще не открытых законах физики...». В этом и состоит страшная тайна, которую выдал О.Антонов: новые фундаментальные законы природы открываются, изучаются под грифами «секретно», «сов. секретно» и «особой важности». При таком подходе можно годами безнаказанно «доить» бюджет на благо всевозможным сомнительным «изобретателям» и их покровителям. Пока в в/ч 10003 в страшной тайне ковалось климатическое оружие, на Украине совершенно легально «шуровал» некто В.П.Бовбалан, который, разумеется, за деньги мог проливать дожди, рассеивать тучи, перемещать циклоны. О том, что Правительство Украины несколько лет назад выделило в канун страшной засухи г-ну Бовбалану деньги, известно. А вот по поводу рукотворных дождей и спасенного урожая что-то не сообщалось. Не хорошо ругать правительство, тем более чужое. Но приведенный пример — прекрасная иллюстрация деградации власти. Увы! У нас дела обстоят не лучше. Чего стоит деятельность генерала Г.Рогозина, заместителя начальника (теперь бывшего) службы безопасности Президента! Ему принадлежит пальма первенства в насаждении астрологии, парапсихологии, оккультизма и прочей чертовщины в окружении Президента. Но вернемся к климатическому оружию. Не могу понять, неужели доктор технических наук О.Антонов не представляет себе масштабы энергетики атмосферных процессов, если полагает, что какие-то худосочные экстрасенсы

Э.Кругляков

По следам нечистой силы

В конце прошлого года в издательстве Сибирского отделения Российской академии наук вышла книга академика Э.П. Круглякова «Что же с нами происходит?». В ней собраны статьи Эдуарда Павловича, в которых он последовательно ведёт борьбу с лженауками и невежеством. Некоторые из этих статей в своё время были опубликованы в нашей газете.

Книгу можно заказать и приобрести по адресу: 630090 Новосибирск-90, а/я 187, Морской проспект, 2, к. 15, служба маркетинга, тел. (383-2)35-47-58, цена 20 руб.

одном направлении поисков, где военные колдуны, то бишь экстрасенсы, пытались влиять на погоду и даже циклоны поворачивать. Про успехи этого дела г-н Антонов пишет уклончиво. Создан излучатель для осаждения туманов, получено четыре патента, а о том, удалось ли вызвать дожди, осадить туман или развернуть циклон — ни слова. Похоже, с «климатическим оружием» ничего не вышло. А как же четыре патента? Не воспринимайте это слишком серьезно, дорогой читатель. Если очень захотите, вы тоже можете патент получить. Для этого вам следует подать заявку на любую ахиною. Чем нелепее, тем лучше. Главное, чтобы эту чушь до вас никто не предлагал. В заявке новизна должна быть! В своем письме в газету г-н Антонов делает неосторожное замечание: «Спасение видели в открытии новых

могут воздействовать на атмосферные явления? Или он, как и его военное начальство, рассчитывает на ещё не открытые законы физики? В который уж раз приходится сталкиваться с этим явлением: в военных ведомствах в обстановке глубокой секретности пытаются «ковать» новые виды «чудо-оружия» на основе секретных фундаментальных законов природы. Мне уже приходилось отмечать, что путь это глубоко порочный. Фундаментальная наука развивается по своим законам. Для её развития требуется открытость, публикации в научных журналах. В этом случае, благодаря возможности проверки и перепроверки научных результатов, легко исправляются допущенные кем-либо из авторов ошибки, а фальсификация и жульничество становятся просто невозможными. Увы, в случае «секретной» науки подобные утверждения несостоятельны. Секретность неизбежно ведет к бесконтрольности и коррупции. Во всяком случае, механизмов, предотвращающих коррупцию, нет. Оппоненты, конечно, могут возразить, что атомное оружие создавалось в обстановке страшной секретности. Чистая правда. Но сначала были публикации в научных журналах, сложилось новое направление науки, развитие которого привело учёных к заключению о практической возможности использования энергии ядерных реакций. Только после этого физики сознательно отказались от публикации. Ведь шла жесточайшая война с фашизмом, и ученые Германии могли снабдить Гитлера атомной бомбой. Сегодня совсем другие времена. Мы ни с кем не воюем. Никто не мешает генералам, ответственным за секретную науку, продемонстрировать достижения хотя бы по части управления погодой. Условия для такой демонстрации в 1998 году сложились исключительно благоприятные: в России разразилась жестокая засуха. Что же вы, господа, не использовали возможность демонстрации могущества тайной науки? Нечего было демонстрировать, в этом все дело. Как поведал сам г-н Антонов, на первом этапе работ с чудотворцами и всяческими секретными учеными, «микроскопические по меркам Минобороны» средства были выделены на все проекты. Дальнейшая селекция проводилась по отчетам. Первая стопка, самая большая, содержала абсолютно бредовые работы. Третья стопка, самая тонкая, «содержала результаты, которые можно было многократно получать, повторяя опыт». Увы, мы только что убедились, что и в этой стопке г-н Антонов желаемое выдает за действительное. А теперь об-

ратимся ко второй стопке. По словам О. Антонова, к ней относились добросовестные заблуждения или замаскированные жульничества.

«Сюда вошли придуманные частицы, а также несуществующие поля типа торсионных и психотронных. Некоторые авторы были специалистами, но, увы, они оказались обыкновенными жуликами, слетевшимися на деньги». Что касается «придуманных частиц», то их автор известен. К сегодняшнему дню он «придумал» около десятка таких частиц, неведомых миру науки. Не знаю, поддерживают ли его военные ведомства в данный момент, но даже без такой поддержки несуществующие частицы позволяют жулику жить весьма безбедно. Впрочем, это отдельная тема. Обратимся к «несуществующим полям типа торсионных и психотронных». История с этими полями началась давно. «Открытый» в недрах первых (секретных) отделов военных ведомств пятый тип взаимодействий (разумеется втайне от огромного большинства физиков-профессионалов, знающих лишь четыре типа фундаментальных взаимодействий), позволил развернуть мощную программу создания «чудо-оружия». Для такого оружия не существует никаких преград. С его помощью войска противника, находящиеся на любом расстоянии от генератора торсионных волн, в мгновение ока можно превратить в безмозглое стадо баранов, можно посеять панику среди мирного населения (иными словами, как это сейчас принято говорить, армию и население противника можно зомбировать). Нужно сказать, что серьезные физики давно обсуждают принципиальную возможность существования «пятой силы». Однако, речь идет о чем-то исчезающе малом, находящемся далеко за пределами возможностей обнаружения этих полей методами современного физического эксперимента. Поэтому, когда в 1991 году физикам стало известно об афере с торсионными полями, поддерживаемой военными ведомствами, разразился грандиозный скандал. Академик Е.Б. Александров с трибуны общего собрания Академии наук СССР обнародовал подробности неприглядной истории с торсионными полями. Замять эту историю было уже невозможно, хотя в ней оказались замешанными весьма высокопоставленные лица. 4 июля 1991 года Комитет по науке и технологиям Верховного Совета СССР выпускает Постановление «О порочной практике финансирования псевдонаучных исследований из государственных источников», начато расследование... Но шулерам повезло.

В 1991 году в стране происходит попытка путча, потом распад СССР. Словом, не до них было. Огромные средства нескольких военных ведомств были бездарно потрачены на пустышку, но никто не был привлечён к ответственности. Высокопоставленный чиновник, благословивший эту «панаму», заседает сегодня в Государственной Думе. К моменту распада СССР как на дрожжах начали возникать всевозможные новоявленные академии. «Отцу» торсионного оружия г-ну Акимову, как воздух, нужна была новая «крыша». Его приютила секция ноосферных знаний и технологий Российской академии естественных наук. Человек, не имевший даже диплома кандидата наук, становится академиком РАЕН. Но этого мало. Г-н Акимов учреждает при РАЕН Международный институт теоретической и прикладной физики. Не правда ли, прекрасно звучит! Теперь можно вновь «доить» генералов. Сколько раз доводилось мне писать об афере с торсионными полями, о психотронном оружии г-на Акимова. Я как мог пытался вывести аферистов на чистую воду, но сейчас впервые вынужден за них вступиться. Г-н Антонов представляет дело так, как если бы работы по проблеме «несуществующих полей типа торсионных и психотронных» были отсеяны военными с самого начала. Обратите внимание, он пишет, что авторы «оказались жуликами, слетевшимися на деньги». Последняя реплика О. Антонова вызывает у меня двойственное чувство. С одной стороны, я с ней полностью согласен, но с другой г-н Антонов совершенно неверно трактует ход событий: г-н Акимов получал деньги военных ведомств как во времена СССР (тогда его крышей был МНТЦ «ВЕНТ» при Госкомитете по науке и технике при СМ СССР), так и после его распада. Конечно, с деньгами сегодня дела обстоят сложнее. Поэтому глобальное торсионное оружие покровителям Акимова теперь не по карману. Впрочем, это не страшно. У торсионных полей свыше сорока «профессий». Так что можно подобрать что-нибудь подешевле. Насколько мне известно, по крайней мере два года назад военные оплачивали «работы» Акимова по торсионным линиям связи, с помощью которых информация мгновенно и скрытно могла пересылаться определенному адресату в любую точку Земли. Перехватить передаваемую информацию, как вы догадались, совершенно невозможно. Генерал Рогозин в своем интервью Я. Жилевой

Окончание. Начало на стр. 2

(М.К., 24 окт. 98 г.) также опровергает утверждение О.Антонова: «Есть разработки по созданию генераторов, работающих на основе направленных торсионных полей: на определенных частотах ведётся направленное воздействие на конкретного человека. У объекта начинается каша в голове: он сидит и, как олигофрен, не может 50 прибавить к 50». Осталось неясным, почему г-н Антонов вводит читателя в заблуждение. Что это, неосведомленность, дезинформация или попытка успокоить читателей, знакомых с репутацией торсионных полей в трактовке г-на Акимова? Похоже, что сегодня военные подают мало. Поэтому А.Акимов и его команда резко активизировались в средствах массовой информации, появляются во всех инстанциях (в том числе гражданских), где можно деньги раздобыть. Выдают один секрет за другим. Врут складно, красиво, изобретательно. Врут по-крупному. К примеру, на обложке «Огонька» №46 за 1998 год огромными буквами написано: «Найдена формула, неопровержимо доказывающая: БОГ ЕСТЬ!» Так рекламируется статья А.Барни «БОГ ЕСТЬ. Теперь это доказали и физики», написанная по мотивам бесед автора с А.Акимовым и его сподвижником (кстати, тоже академиком РАЕН Г.Шиповым). Комментировать весь этот бред совершенно невозможно. К счастью, журнал привел подборку подобающих высказываний сразу после статьи. Думаю, будет уместно привести небольшие фрагменты. Б.Стругацкий: «Я подобные точки зрения стараюсь не комментировать: спорить с сумасшедшими — утомительное и бесплодное занятие». С.Капица: «...это, скорее, уже даже не по части физики, а по части психиатрии». Кстати, Сергей Петрович Капица — вице-президент той самой Российской академии естественных наук, где, как уже отмечалось, А.Акимов и Г.Шипов состоят академиками. Вот что думает Бюро Секции физики РАЕН по поводу изысканий в области торсионных полей.

«Бюро Секции физики заслушало на своем заседании отчет директора Института теоретической и прикладной физики г-на Акимова и констатирует, что г-ном Акимовым не было дано удовлетворительного научного обоснования направления исследований, особенно в той его части, которая касается так на-

зываемых торсионных волн и их практического использования, извлечения энергии из вакуума и т.д. Поскольку подобные изыскания дискредитируют РАЕН, то Бюро предупредило г-на Акимова, что в случае публикации и пропаганды результатов он должен снять указание на то, что работа выполнена под эгидой РАЕН. В случае нарушения этого запрета Секция возбудит вопрос о лишении этого института статуса подразделения РАЕН».

Э.Кругляков По следам нечистой силы

Несколько позднее появляется более жесткое решение: «Бюро отмечает несостоятельность научного обоснования исследований, не поддерживает указанные исследования и не считает возможным существование данного института под эгидой секции физики РАЕН». Несколько лет назад, когда я только начал деятельность, связанную с разоблачением околонуточных шулеров, меня поражала их богатая фантазия и изобретательность. Позднее я осознал, что очень часто эти люди используют идеи из накопившегося паранаучного фольклора, а иногда и просто воруют идеи у своих предшественников. Недавно я перечитал книгу В.Сибрука «Роберт Вуд» о замечательном американском физике начала века, много сделавшем для разоблачения различных прохвостов. Так вот. Воду «заряжали» еще в то время. Господин Чума! Вам не икаться? По Вуду обычно мошенники «изобретают» небольшой, но хитроумный аппарат, который действует с помощью какого-либо трюка, в надежде одурачить капиталиста или государство, дающие им деньги авансом на «проведение опытов в полном масштабе». Семьдесят лет спустя во Франции предприимчивые аферисты пробились на уровень правительств с идеей использования неких всепроникающих полей для просвечивания Земли с целью обнаружения нефтяных месторождений. Аферу остановил лично Президент Франции Валери Жискар Д'Эстен. Вот несколько его высказываний по этому поводу. «Моё впечатление об эксперименте, на демонстрации которого я присутствовал ... полностью негативное». «Считаю необходимым провести

экспертизу в целях выявления возможной фальсификации. В частности, аппарат наблюдения должен быть разобран и исследован сразу же после проведения испытания, чтобы определить, нет ли здесь мошенничества. Нужно принять все меры для того, чтобы не допустить инвестирования в эксперимент новых средств, а также для того, чтобы попытаться вернуть средства, которые были затрачены без пользы». Президент Франции смотрел в корень: нужна экспертиза. Российской секретной науке тоже нужна экспертиза. Об этом говорят журналисты «Новой газеты», об этом говорит Российская академия наук. В ответ — ни звука. 27 июня 1997 года «Российская газета» сообщила о возможности обнаружения нефти с помощью торсионных полей. Автор этих строк довольно быстро среагировал на аферу. Жульничество

было совершенно очевидным. Однако адвокаты г-на Акимова стойко держали оборону. Моя статья с разоблачением афер Акимова и К появилась в «Российской газете» лишь 19 мая 1998 года. Афера с торсионными полями — это своеобразная лакмусовая бумажка, демонстрирующая стиль секретной «науки». Минувший год, как покинул Кремль генерал Г.Рогозин, но его последователи продолжают и развивают его дело. В начале 1998 года в Кремле возник Центр временных проблем во главе с П.Свиридовым. Основная задача Центра — подготовка политических прогнозов для высшего руководства страны на основе обработки астрологических данных. У Адольфа Гитлера астрологи тоже привечались. Не было у них, правда, мощных компьютеров, но ведь это ничего не меняет. Астрологи лгали тогда, лгут и сейчас. Об этом свидетельствует наука, которая на основе анализа биографий десятков тысяч людей показала абсолютную лживость астрологии! Семимильными шагами идет вперед «наука» Министерства обороны. Что там торсионные поля! В НИИ ВМФ Министерства обороны (Санкт-Петербург) возникла лаборатория космоастропрогнозов во главе с капитаном первого ранга А.Бузиновым. Этот пророк помимо предсказания судеб людей и событий начал предсказывать судьбу самолетов, кораблей и т.д. По поводу этих нововведений в Кремле и в Министерстве обороны я написал статью «Россия снова во мгле?» («Независимая газета», 6 мая 1998 г.), где назвал появление астрологов в армии и в высших эшелонах власти распутищиной. В одном из писем-откликов, опубликованных в НГ (11 июля 98 г.) журналист Леон Оников, соглашаясь

со мной в том, что Россия претерпевает нашествие всевозможных шарлатанов, бросился на защиту г-на Бузинова, даже допуская при этом не вполне корректные полемические приемы. Леон Аршакевич привёл ряд примеров сбывшихся предсказаний А.Бузинова, кое-где с натяжкой. Не хочу это обсуждать. Господин Оников! Я охотно признаю вашу правоту, но при следующем условии. Уговорите А.Бузинова сделать десяток прогнозов на будущий год и опубликуйте в какой-нибудь массовой газете заранее. Ответ я вам могу предсказать. Через год эта «панама» бесславно закончится. Впрочем, совсем недавно генерал Рогозин неосторожно упомянул о другом провидце — о знаменитом Нострадамусе. Так вот, этот пророк, по словам Георгия Георгиевича, предсказал, что в июле-августе 1999 г. на нашей планете произойдет вооруженный конфликт с применением ядерного оружия. Впрочем, вины Мишеля Нострадамуса здесь нет. Это дело рук толкователей пророчеств. Тем временем Комитет по экологии Государственной Думы кропотливо готовит Закон «Об обеспечении энергоинформационного благополучия населения». Подоплека этого дела состоит в попытке легализации деятельности довольно сомнительных личностей. Помимо слушаний Комитет способствовал организации выставки достижений эниологов-«ученых», ради которых этот закон пытаются протолкнуть. Гвоздем программы выставки, прошедшей недавно в Государственной Думе, был диван, заменяющий живого экстрасенса. Экспонат демонстрировал восьмидесятилетний старик с всклокоченной бородой в странной шапочке (против зомбирования). Диван лечит от восьмидесяти болезней, включая импотенцию у мужчин и фригидность у женщин. По его словам, у дивана есть секретная начинка, которая надежно упрятана. Поговаривают, что уже изготовлен десяток таких диванов для высших чинов Министерства обороны. В этой убогой истории меня поразило не то, что некоторые депутаты Государственной Думы воспринимают этот бред всерьез, но совсем другое. Диван не требует электропитания! А ведь эта идея уже реализована в виде прибора другой группой проходимцев. Интересно, будут ли у них взаимные претензии? А теперь скажи, дорогой читатель, ну разве наша распутищина не даст той, что была в начале века, сто очков вперед?

Новая встреча с «Филармоникой»



28 декабря прошлого года в конференц-зале нашего института состоялся концерт ансамбля «Филармоника». Это уже не первая встреча ияфовцев с музыкантами. И на этот раз они порадовали зрителей прекрасным исполнением произведений Вивальди.

Исполнительское мастерство музыкантов получило высокую оценку у зрителей.

Поклонников классической музыки в нашем институте много: подтверждением тому и довольно

полный конференц-зал на этом концерте, и большое количество абонементов, приобретаемых ияфовцами в начале каждого сезона на концерты симфонической музыки в Доме учёных.

Нужно почаще проводить такие концерты в институте — таково мнение тех, кто побывал на встрече с «Филармоникой». Следует добавить, что организована она по инициативе администрации и профкома ИЯФ.

Фото В. Баева

Вот и закончились очередные новогодние праздники, так любимые всеми нами, детьми и взрослыми. Отгремели фейерверки хлопушек-ракетниц и пробок шампанского, откружили хороводы на многочисленных елках. У детей закончились каникулы, да и у взрослых начался новый трудовой год. Праздников, тем более таких ярких и длительных, всегда ждешь с нетерпением и с сожалением расстаешься с ними.

Но нет повода для грусти, ведь ещё середина зимы, а значит, есть время перед новым огородно-садовым сезоном вволю нагуляться на лыжах по зимнему лесу, получить заряд здоровья, бодрости и положительных эмоций и на предстоящую рабочую неделю, и на весь год. О том, как встретили Новый год ияфовские лыжники, наш сегодняшний рассказ. В самый канун католического рождества, приятным теплым вечером 23 декабря состоялась традиционная

«Вечерняя гонка» по освещённой трассе ИЯФ. Отличная погода, великолепная лыжня, многолетняя хорошая организация этого соревнования обеспечили ему успех. Достаточно сказать, что только на пятикилометровой дистанции у мужчин на старт вышло более девяноста человек, а общее количество участников перевалило за сотню! Пушистые лапы обступивших дистанцию елей, мягкий свет фонарей освещённой трассы, яркие цвета лыжного инвентаря на фоне белого снега на многих оказывают магическое воздействие, заставляя вновь и вновь приходить сюда, на встречу со старыми друзьями и новыми впечатлениями.

Абсолютными победителями этой гонки стали гости: представители Новосибирского госуниверситета — у мужчин — и общества «Прогресс» — у женщин. Среди наших сотрудников лучшие результаты в своих возрастных группах у Анжелы Федоровой (НКО), Владимира Кононова (Управление), Валерия Ищенко (ФВЭ), Александра Самсонова (Управление) и Андрея Соколова (ФВЭ). После гонки великолепный вечер продолжился в помещении лыжной базы ИЯФ, где состоялось подведение итогов и чаепитие. Возможно, имен-

но на этом соревновании многие ещё раз явственно ощутили приближение Нового года.

Погода благоволила организаторам двух Новогодних лыжных гонок: СО РАН и городской, состоявшихся 27 и 31 декабря соответственно. А вот нашей Рождественской гонке не повезло: на 4 января пришелся самый пик морозов и мы вынуждены были отменить

ледные дни декабря впервые за последние пять лет был приобретен спортивный инвентарь для лыжной секции: 10 пар новых лыж «Desurek». А профком обеспечивает финансирование призового фонда соревнований и итоговых чаепитий, которыми завершаются практически все наши мероприятия. Мы не сомневаемся, что и в дальнейшем наше сотрудничество будет столь же эффективным.

Впрочем, вернемся на детский праздник. Традиционно его главной частью являлись лыжные гонки для детей всех возрастов. Самые маленькие, дошкольники, соревновались на дистанции 500 метров; те, кто постарше — на дистанциях 1, 2 и 3 километра. Была возможность пробежаться по лыжне и у родителей малышей: для женщин и мужчин-любителей проводились гонки на 3 и 5 километров соответственно. Согласно полученным при регистрации номе-

рам ребяташки выстраивались в стартовом коридоре красиво оборудованного стартового городка и один за другим уходили на дистанцию, где разворачивалась по-взрослому серьёзная борьба с соперниками и с собой. А едва завершив гонку и сдав свой стартовый номер, все участники прямо здесь, в финишном городке традиционно получали большую плитку российского шоколада. Тем временем уже разгорелся в эту морозную погоду, выпить стаканчик-другой чая с сушками, отведать печеной картошки. Вскоре после финиша последних участников детских гонок начались соревнования взрослых, а для ребяташек настало время развлечений. Более часа работала организованная Олегом Мешковым «канатная переправа». В это же время юные «Робин Гуды» соревновались в меткости, стараясь пущенной из лука стрелой поразить воздушный шар. Традиционно самым большим, просто колоссальным, трудно объяснимым с позиций взрослого человека, успехом пользовалось катание на санях за снегоходом. Ажиотаж здесь порой граничил с риском травмирования, чему иногда в немалой степени способствовали и родители, старавшиеся

А. Васильев,

председатель бюро Центральной лыжной секции ИЯФ

Сохранить здоровье чтоб...

Один из наших ияфовских лыжников с большим стажем уверяет, что зимой главная радость для тех, кто живёт в Сибири — это лыжи, и искренне не понимает тех, кто лыжным радостям предпочитает времяпрепровождение у телевизора. Каждый, разумеется, волен в своём выборе, но, возможно, прочитав эту статью, кое-кто изменит своим привычкам и захочет приобщиться к славному племени ияфовских лыжников. Вас примут с радостью!

соревнования. К счастью, через три дня морозы слегка ослабели и запланированный на 7 января детский лыжный праздник ИЯФ состоялся. И хотя было всё же довольно прохладно (17 градусов мороза), а многие семьи, следуя возрождаемой традиции русского православия, встретили это утро в храмах, более семидесяти ребяташек с родителями, бабушками и дедушками пришли на праздник.

Несмотря на потрясения, произошедшие в стране за последние полгода и затронувшие большинство сфер нашей жизни, традиции и атрибуты этого праздника остались неизменными. Напомню, что проводится он бюро и активом лыжной секции ИЯФ, однако немалая заслуга в успехе этого мероприятия принадлежит спортивному совету (председатель В.И.Мурзаев) и профкому ИЯФ (председатель С.Ю. Таскаев). Они с пониманием отнеслись к нашей просьбе и несмотря на трудности оказали солидную финансовую поддержку этому мероприятию. К слову, спортивсовет и профком всегда охотно обсуждают все наши предложения и просьбы и, как правило, находят возможности удовлетворить их. Так, в частности, на средства спортивсовета в пос-

ся побыстрее и поглубже задохнуть свое чадо в сани. Товарищи взрослые, будьте впредь осмотрительнее, соблюдайте правила безопасности, ведь пострадать могут дети!

С немалым трудом организаторам удалось оторвать ребят от развлечений и собрать всех в холле лыжной базы для подведения итогов праздника и награждения победителей и призёров. В рамках газетной статьи трудно упомянуть всех призёров, поэтому ограничусь лишь перечислением победителей в детских возрастных группах. Это Тая Елфимова (ФВЭ), Саша Карпушов (Плазма), Саша Зинченко (Управление), Данил Поздеев (Ускорители), Сергей Самсонов (Управление) и Маша Онучина (ФВЭ). Многие не только приходили на этот праздник целыми семьями, но и в полном составе выходили на старт. Среди таких спортивных семей абсолютную победу одержала семья старшего научного сотрудника лаб. 9 к. ф-м. н. А.Н. Карпушова. Он сам, его жена Ирина и сын Саша стали победителями в своих возрастных группах, принеся почти половину очков, набранных плазмистами на этом празднике, в командный зачет. Победу же в общекомандном зачете по итогам праздника одержала команда ФВЭ — 23 очка. Завершился праздник традиционным всеобщим чаепитием на лыжной базе.

На следующий день, 8 января, состоялась Командная гонка ИЯФ. Команды подразделений нашего института и команды гостей в составе 3-4 человек друг за другом с двухминутным интервалом уходили на дистанцию в 15 километров. Отсутствие явных фаворитов, непредсказуемость результатов гонки лишь добавляли интриги этому, как правило, не обходящемуся без неожиданностей, соревнованию. Вот и на этот раз после первой половины дистанции (а гонка проходила в один круг по части марафонской трассы) три команды — Ускорителей, Управления и ФВЭ — шли практически вровень. Но не всем предложенный темп оказался по силам. Возможно, морозная погода и мягкая лыжня на части дистанции внесли свои коррективы в ход гонки. В результате к последним километрам лидерство захватила команда Управления в составе В.И. Кононова, В.И. Брюно-

ва и А.П. Самсонова, опередив на финише ближайших преследователей почти на две минуты. Судьба же второго места решалась буквально на последних метрах дистанции. В упорной борьбе четче и слаженней сработала объединенная команда Ускорителей и ОГЭ, опередившая команду ФВЭ всего на шесть секунд (на 15 километрах!). Последующие места — у команд лаб. 6, ФВЭ-II и



Овчинников В.И. (ЭП-1) вместе с внуком Артёмом.
Фото В. Кутавенко

НКО.

Последним январским лыжным соревнованием в нашем институте стал мемориал И.А. Шехтмана. Исая Абрамович работал в ИЯФ с 1963 года в шестой лаборатории. Сфера его научных интересов лежала в области создания высокочастотных систем электрон-позитронных накопителей встречных пучков, исследования новых источников ВЧ мощности на основе гироконвектора. Исая Абрамович был энтузиастом бега трусцой и занятий лыжами, активно участвовал в соревнованиях ИЯФ и СО АН СССР, увлекал своим примером остальных. В память о И.А. Шехтмане ежегодно проводится теперь уже традиционный мемориал. На этот раз вновь несколько не повезло с погодой — с утра было до-

вольно прохладно (минус 23 градуса) и немного ветренно. Но уверенность в том, что гонка состоится, не покидала ни организаторов, ни участников. Ведь И.А. Шехтман бегал в любую погоду. И действительно, несмотря на не самые комфортные для гонки условия, на старт вышло почти сто лыжников. Лучшие других приспособились к морозной лыжне и погоде и стали победителями в своих возрастных группах: А.И. Федорова (НКО), А.А. Гусева, В.И. Кононов, А.П. Самсонов (все — Управление), В.Д. Ищенко (ФВЭ) и А.С. Максимов (Ускорители). Среди мужчин-любителей на дистанции 5 километров первенствовал М.Н. Егорычев, среди детей сотрудников — Ваня Мешков (Плазма). На построении перед подведением итогов соревнования к участникам с крапкой речью обратился сотрудник шестой лаборатории, коллега И.А. Шехтмана, Игорь Константинович Седяров, который сам перед этим принял участие в гонке. Он рассказал об Исее Абрамовиче, его работе в институте, увлечении спортом и лыжными гонками в частности. Затем он награждал победителей гонки памятными призами и грамотами. По окончании церемонии награждения состоялось чаепитие с вкусными пирогами, испечёнными в столовой ИЯФ на средства, предоставленные руководством шестой лаборатории, традиционно оказывающим финансовую поддержку в проведении мемориала.

Сейчас в календаре лыжных соревнований института наступил перерыв. Февраль и особенно март традиционно будут очень богаты на лыжные соревнования: состоятся марафоны, эстафеты. К слову, уже сейчас приглашаю всех сотрудников института с детьми и внуками на весенний детский лыжный праздник ИЯФ, который состоится 8 марта. Приходите просто погулять на лыжах. Для вас вечерами по вторникам, средам и четвергам работает освещённая трасса. В эти и в выходные дни — прокат лыжного инвентаря (всё бесплатно — по предъявлению пропуска ИЯФ).

Календарь и результаты наших мероприятий можно как обычно найти на сервере CSD, диске R:\SPORT\SKI198-99, а также в Internet по адресу:

<http://www.inp.nsk.su/ski-inp/>.

Два образа начальника и один образ подчиненного

Намучившись с трудным руководителем, ты обязательно захочешь стать «хорошим» начальником. Подчиненные просто ждут, что ты лучше всех, кто командовал ими до тебя.



Постарайся оправдать их ожидания и создать: А. Образ «хорошего руководителя», которому свойственны: целеустремленность и преданность делу; способность принимать мудрые и нестандартные решения; способность организовать людей и себя; восприимчивость к новым идеям; забота о людях и о деле одновременно; мышление «победителя»; справедливость, отсутствие любимчиков.

Образ «приятного человека», который: уравновешен, выдержан и стрессоустойчив; оптимистичен, видит светлые стороны в темных явлениях; обладает чувством юмора, способен ценить юмор подчиненных, может смеяться, особенно над собой; может быть на высоте в трудную минуту и скромным в благополучное время; способен брать на себя персональную ответственность за все происходящее и извиняться; уверен и не имеет комплексов.

12 всемирно принятых табу при оценке результатов работы и работников

1. Нельзя давить сотрудника тяжестью уничтожительной критики.
2. Не надо оценивать людей, лучше оценивать обстоятельства.
3. Не стоит искать виновных, лучше искать причины и пути их устранения.
4. Не задевай личность работника, лучше проанализируй его действия и операции.
5. Не используй только один метод — управление по отрицательным

отклонениям (УОО), лучше применяй метод — управление путем позитивного подключения положительных сдвигов (УППС), а метод УОО используй в исключительных случаях.

6. Не копи претензий для публично-го разноса, а лучше выкладывай их наедине с работником по мере обнаружения. Не высказывай ему обвинения в большой, неперевариваемой дозе.

7. Прежде чем обвинять сотрудника, проанализируй и свою вину (как была поставлена цель, по силам ли этому человеку было данное задание, обеспечен ли он был всем необходимым, знал ли о вознаграждении, определена ли была мера ответственности?).

8. Не преуменьшай значимость вклада сотрудника. Не бойся перехвалить. Успех чаще окрыляет, чем ослабляет.

9. Если сотрудник оправдывается и называет причины срыва задания, то не отмахивайся от них. Он действительно видит лучше причины срыва, чем кто-либо другой. Погляди на них как на проблемы, которые надо решать, и подключи его к их решению.

10. Если все же нужно высказать негативную оценку и очень неприятную, то говори твердым, уверенным голосом, но без унижения, раздражения, но и не смущаясь и как бы извиняясь; задевай только деятельность, но не давай оценку личности; разделяй свое отношение к нему как к работнику и как к человеку; не старайся внушить подчиненному, что он безнадежен. Наоборот, демонстрируй веру в то, что он исправится; после отрицательной оценки и трудного разговора переключись на что-то нейтральное и поговори с ним о более приятных вещах.

11. Исключай по возможности субъективизм в оценке подчиненных. Разработай совместно с ними объективные показатели оценки результатов их работы. Пусть они за тебя работают в качестве оценщиков. И свяжи с их оценками систему оплаты и вознаграждения.

12. Не стремись наказывать за любые ошибки. Страх перед наказанием может быть и сделает работников более осторожными и усердными, но он же влечет за собой и много неприятных последствий, а особенно снижает инициативу и склонность экспериментировать.

Помни, что японские менеджеры наказывают только за повторяющиеся

ошибки.

У «горячей плиты» с холодной головой

Семь правил для наказания
подчиненных.



1. Реакция на нежелательное поведение работника должна быть немедленной: дотронулся до горячей плиты, обжегся — и сразу отдернул руку.

2. Наказание в первый раз надо сделать таким, чтобы вторично не пришлось его применять. Как у горячей плиты: второй раз кто же прикоснется! Общепринятое постепенное нарастание «дозы» наказания неверно.

3. Наказывать следует за что-то одно (у горячей плиты обжигаешь одну точку руки). У нас наказывают за все сразу и всего человека, а не его конкретное поведение.

4. Неважно, кто дотрагивается до горячей плиты, результат всегда одинаков. Наши руководители иногда наказывают за конкретное поведение одного конкретного человека, а не всех участвовавших.

5. Боль обожженного места можно смягчить. Мы же увлекаемся наказанием того поведения, которое нам не нравится, и забываем указать на желательную манеру поведения. У провинившегося часто нет альтернативы и нет средств, чтобы боль от наказания не была слишком сильной.

6. Чем больше расстояние между горячей плитой и телом, тем меньше тебе придется наказывать своих сотрудников.

7. Предложи провинившемуся самому определить себе более строгое наказание.

И никогда не забывай, что для наказания не требуется ни милосердия, ни понимания, ни размышления, ни таланта, ни любви — ничего. «Высечь» человека способен любой «идиот» в прямом и переносном смысле этого состояния, в котором, к сожалению, иногда бывают и наши руководители.